 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

1300-39.01
CI-33

Firma _____

Radicado: 00000935

Enviado: 03/03/2022 - 8:28 a.m.

abenitez

ESE ISABU

Bucaramanga, 2 de marzo de 2022



Señores
E.S.E. ISABU
Atte. DR. GERMAN JESÚS GÓMEZ LIZARAZO
Gerente
Bucaramanga

Asunto: Informe de austeridad del Gasto Público Vigencia 2021.

Cordialmente remito el informe de austeridad del gasto público correspondiente a la vigencia 2021.

El informe hace referencia a los siguientes aspectos:


- ✓ Administración de personal
- ✓ Publicidad y publicaciones
- ✓ Mantenimiento de infraestructura, dotación y otros
- ✓ Ingresos
- ✓ Observaciones, conclusiones y recomendaciones.

Agradezco su atención.

SILVIA JULIANA PINZON CUEVAS
Jefe Oficina de Gestión y Control Interno

P/E: Vianey González Gamarra
Profesional de apoyo Control interno

Anexo: once (11) folios

 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO 01 DE ENERO A DICIEMBRE 31 DE 2021 EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA E.S.E. ISABU

En cumplimiento de la normatividad vigente aplicable en materia de austeridad, la oficina de Gestión y Control Interno de la E.S.E ISABU, en su rol de evaluación y seguimiento procedió a evaluar los gastos generados en la entidad correspondiente a la vigencia 2021, buscando con ello optimizar el aprovechamiento y buen uso de los recursos para el cumplimiento de la misión Institucional.

ALCANCE

Análisis de gastos generales ejecutados durante la vigencia 2021 en la Empresa Social del Estado Instituto de Salud de Bucaramanga E.S.E. ISABU, igualmente se incluye un análisis a los Ingresos teniendo en cuenta la interrelación que existe entre ellos.

METODOLOGÍA

El análisis se realizó conforme a la ejecución presupuestal de ingresos y gastos de la vigencia 2021, teniendo como marco de referencia lo ejecutado en los mismos rubros en la vigencia 2020, información que fue suministrada por la Subgerencia Administrativa de la entidad. Para el desarrollo del presente informe se tuvieron en cuenta los siguientes conceptos:


1. GASTOS

GASTOS DE PERSONAL

✓ Nómina:

En la vigencia 2021 se ejecutaron \$8.914.841.171 mientras que en la vigencia 2020 se ejecutaron \$9.259.648.530, lo cual refleja una disminución del 4%, con respecto a la vigencia anterior; esta disminución se debió a factores como el incremento salarial del 2021 que fue del 2.61% mientras que en la vigencia 2020 fue del 5.2%.

Igualmente, otro factor que incidió en esta disminución fue que en el 2021, se presentaron renunciaciones de funcionarios de planta en la parte operativa y administrativa y vacantes que no fueron proveídas en el mismo periodo.

 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

- ✓ **Otros servicios Personales Asociados a la Nómina (prima de servicios, prima de vacaciones, prima de navidad, bonificación especial de recreación, bonificación por servicios prestados, intereses a las cesantías, vacaciones, auxilio de transporte):**


Para la vigencia 2021 se ejecutaron \$2.430.913.098 y en la vigencia 2020 \$2.115.326.215, presentándose un incremento del 15%, que se refleja por la planta de personal en provisionalidad creada en el 2019 con efectos a partir del 1 de enero de 2020, toda vez que estos servidores tienen derecho después de un año de servicio a dichos factores salariales.

- ✓ **Remuneración de Servicios Técnicos (Servicios personales indirectos operativos, servicios personales indirectos administrativos, servicios personales indirectos honorarios):**

Para la vigencia 2021 se ejecutaron \$15.623.251.317 y para la vigencia 2020 se ejecutaron \$ 11.160.674.695, lo que equivale a un aumento del 40%, su incremento en la vigencia 2021 correspondió a servicios personales indirectos operativos (personal contrato para las diferentes áreas operativas, personal operativa para dar cumplimiento a los objetos contractuales de los diferentes Contratos Interadministratos, suscritos entre la entidad y el municipio de Bucaramanga, entre otros) y lo correspondiente a la contratación de los servicios personales indirectos administrativos.(personal de apoyo administrativo, personal de apoyo para los Contratos Interadministrativos, pago de ARL del personal de contrato de Sena entre otros).

- ✓ **Contribuciones Inherentes a la Nómina Sector Privado (Caja de Compensación familiar, Aportes a Seguridad Social en Salud, Aportes Seguridad Social Pensiones, Aporte Patronal Cesantías Anualizadas, Aporte Patronal Cesantías Retroactivas, Riesgos Profesionales, I.C.B.F. SENA):**

En lo que corresponde a la vigencia 2021 se ejecutaron \$4.065.599.349 y para la vigencia 2020 se ejecutaron \$ 4.572.142.238, se observa una disminución del 11%, ya que al haber una disminución en el gasto de la nómina este disminuye de manera proporcional.

 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

2. GASTOS GENERALES

ADQUISICIÓN DE BIENES

✓ **Compra de equipo:**

Para la Vigencia del 2021 se ejecutaron 201.658.902, con respecto al 2020 se ejecutaron \$144.599.734, lo cual nos muestra un aumento del 39% con respecto a la vigencia anterior; esto se debió a la adquisición de aires acondicionados, equipos de cómputo y tabletas, este último para el cumplimiento del contrato interadministrativo de Atención Primaria en Salud (APS), suscrito con el municipio de Bucaramanga.

✓ **Materiales y Suministros:**

Durante el año 2021 se ejecutaron \$ 350.309.599 y en lo que corresponde a la vigencia 2020 se ejecutaron \$195.449.674, se refleja un aumento del 79% con respecto de la anterior vigencia; su incremento se debió a la adquisición de diversos bienes tangibles e intangibles y adicional a la adquisición de insumos necesarios para dar cumplimiento al contrato interadministrativo para "Maternas Curso Psicoprofiláctico" en la vigencia 2021.


✓ **Otros Gastos Generales por Adquisición de Bienes:**

En lo referente a estos gastos en la vigencia 2021 se presenta una ejecución por valor de \$118.980.620 y en la vigencia 2020 \$115.392.006, reflejándose un incremento del 3%, correspondiente a la adquisición de papelería, tintas y toners, entre otros útiles de oficina, requeridos para la operación normal en la vigencia 2021, toda vez que en la vigencia 2020 los centros de salud se encontraban cerrados desde marzo y hasta mediados de la vigencia 2020, lo que reflejó una disminución en la vigencia 2020 frente al 2021.

ADQUISICIÓN DE SERVICIOS

✓ **Mantenimiento:**

Para la vigencia 2021 se ejecutaron \$1.370.258.061 y en la vigencia 2020 se ejecutaron \$ 1.487.024.049 se refleja una disminución del 8% por este concepto.

 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

✓ **Sistemas de Información:**

Estos gastos corresponden a los procesos de sistematización de la Entidad para lo cual en el 2021 se ejecutaron \$411.918.414 y en el 2020 \$418.447.410, lo cual refleja una disminución con respecto de la vigencia anterior del 1.6%.

✓ **Comunicación y Transporte:**

Para la vigencia 2021 estos gastos se ejecutaron por valor de \$57.310.067 y en la vigencia 2020 fue de \$584.635.299, representa una disminución del 90%.

✓ **Impresos y Publicaciones:**

En el año 2021 se ejecutaron \$379.431.533 y en el 2020 \$82.246.805, observándose un incremento del 361%, obedeciendo al pago de servicio de comunicaciones para el cumplimiento del contrato interadministrativo No. 70 de 2021, suscrito entre el Municipio de Bucaramanga y la ESE ISABU, cuyo objeto es: "Plan de intervenciones colectivas - PIC".

✓ **Seguros:**


Este concepto presenta en la vigencia 2021 una ejecución por valor de \$275.481.920 y en la vigencia 2020 \$141.471.713, presentando un incremento del 95%. Su incremento se debió al pago de la prima correspondiente a amparar los bienes de la entidad, la adquisición de la póliza de responsabilidad civil, el todo riesgo de los vehículos, además las pólizas de cumplimiento de los diferentes contratos interadministrativos suscritos con la Alcaldía de Bucaramanga.

✓ **Servicios Públicos (Acueducto, alcantarillado, Aseo, energía, telefonías fijas, y móvil, internet):**

En lo correspondiente a la vigencia 2021 se ejecutaron \$1.329.239.917, con relación a la vigencia 2020 donde se ejecutaron \$ 866.976.263, se observa un aumento del 53% para el 2021. Lo anterior debido a que en el 2020, se declaró la emergencia sanitaria por la COVID 19 y algunos centros de salud no prestaron servicios. Gradualmente estos fueron abrieron sus puertas, hasta una normalidad total en la vigencia 2021, lo que genero las diferencias entre las dos vigencias.

✓ **Arrendamientos:**

En lo que corresponde a arrendamientos de bienes muebles e inmuebles, en la vigencia 2021 se ejecutó \$261.302.114 y en la vigencia 2020 se ejecutó

 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

\$219.465.327, presentándose un aumento del 19%, con respecto a la anterior vigencia; su incremento se debió al alquiler de vehículos para uso de cumplimiento misional de la institución, adicionalmente el incremento anual por concepto de canon de arrendamiento en la vigencia 2021.

✓ **Viáticos y Gastos de Viaje:**

Este concepto para la Vigencia 2021 su ejecución fue de \$2.683.948 y para la vigencia 2020 \$3.953.925, presentando una disminución del 32%.

✓ **Impuestos y Contribuciones:**

Se ejecutó en la vigencia 2021 \$656.785 y en la vigencia 2020 \$4.540.118, se refleja una disminución del 86%, en relación con la vigencia anterior.


✓ **Gastos Financieros:**

Por este concepto en la vigencia 2021 se ejecutaron \$22.746.648 y en la vigencia 2020 se ejecutaron \$ 10.919.415, observándose un aumento del 108%, correspondiente al pago de gastos financieros por mayores ingresos en la vigencia 2021. Es necesario aclarar que este aumento es proporcional, entre mayores ingresos mayores gastos financieros.

OTROS GASTOS POR ADQUISICIÓN DE SERVICIOS

✓ **Vigilancia:**

Su ejecución en la vigencia 2021 corresponde a \$1.853.608.537 y en el 2020 \$1.500.596.915, se observa con respecto a la vigencia anterior un aumento del 24%, el incremento obedeció al aumento de la tarifa de acuerdo a la circular expedida por la Superintendencia de Seguridad y Vigilancia. De igual manera, otra razón que explica el incremento es que para la vigencia 2020, no se encontraban en funcionamiento los centros de salud por la emergencia sanitaria, lo que generó la disminución de este servicio en la mencionada vigencia. Desde la vuelta a la normalidad de forma paulatina, los centros de salud abrieron sus puertas lo que generó la normalidad en este servicio.

 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

✓ **Aseo:**

Se ejecutó en la vigencia 2021 \$1.227.222.760 con respecto al 2020 \$864.885.212 se refleja un incremento del 42%. Esta situación se presenta en muchos de los servicios que se prestan en los diferentes centros de salud de la ESE ISABU, ya que debido a la declaratoria de emergencia sanitaria en el 2020, algunos de estos centros no prestaron servicios de salud, por lo tanto no se requería el servicio de aseo, sin embargo, con la vuelta a la normalidad desde el mes de agosto de 2020 y toda la vigencia de 2021, la prestación del servicio de aseo presenta normalidad.

✓ **Alimentación:**

Su ejecución en el 2021 fue de \$687.910.442 y en el 2020 \$546.772.904, se refleja un aumento del 26% con respecto de la vigencia anterior, el comportamiento de este indicador obedece a la estancia de nuestros usuarios en el Hospital Local del Norte y la UIMIST, incrementado por la alta demanda producto del tercer pico de pandemia en la vigencia 2021.

✓ **Facturación:**


Presenta en la vigencia 2021 una ejecución de \$1.712.159.057 y en el 2020 \$1.222.282.997 reflejando un incremento del 40%, esto se debió a que en la vigencia 2020 algunos centros de salud se encontraban cerrados, sin que se requiriera la contratación de personal, sin embargo con la vuelta a la normalidad paulatina, en la vigencia 2021 estos servicios se contrataron para dar cumplimiento al objeto misional de la ESE ISABU.

✓ **Desechos Hospitalarios:**

En la vigencia 2021 su ejecución correspondió a la suma de \$84.728.376 y en la vigencia 2020 \$111.409.514 este concepto presentó una disminución del 24%.

✓ **Plan de Gestión del Talento Humano (SST):**

En la vigencia 2021 su ejecución correspondió a \$45.347.560 con relación a la vigencia 2020 el cual fue de \$19.942.000, se muestra un aumento del 127%. En este rubro se ejecutan todos los planes y acciones definidas por el área de talento humano como son el tema de capacitación, bienestar social y estímulos y sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo, que en la vigencia 2020 no se

 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

ejecutaron por la pandemia, sin embargo en la vigencia 2021, bajo la normalidad, se desarrollaron de manera satisfactoria.

TRANSFERENCIAS CORRIENTES

✓ **Transferencias de Previsión y Seguridad Social Pensión y Jubilación (Pensiones y Jubilaciones):**

Su ejecución para el 2021 correspondió a \$659.013.363 y en el 2020 \$667.854.142, con relación a la vigencia anterior presenta una disminución del 1.3%.

✓ **Transferencias Por Sentencias y Conciliaciones (Sentencias, Conciliaciones y transacciones):**

Para la vigencia de 2020 y 2021 no registró valor alguno.

✓ **Otras Transferencias (ASEHISAN, SUPERSALUD, Cuota Auditaje de la Contraloría):**


Con respecto a estas transferencias se ejecutaron para el 2021 \$67.722.390 y en el 2020 \$ 9.449.569, presenta un aumento del 90%. Para el caso de la SUPERSALUD y la cuota de auditaje de la contraloría, ya que su cálculo obedece a los ingresos corrientes de la ESE ISABU, en la vigencia inmediatamente anterior.

✓ **SALUD PÚBLICA: SALUD PARA TODOS Y CON TODOS**, este concepto se evidencia en la ejecución de gastos para la vigencia 2020, donde se encuentra tres contratos interadministrativos suscritos con la entidad territorial (vigilancia epidemiológica, PIC y APS) y revisada la ejecución presupuestal de gastos de la vigencia 2021, cada uno de los gastos inherentes a los convenios y contratos interadministrativos suscritos con el municipio de Bucaramanga, se desagregan en cada uno de los rubros según la necesidad.

GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN

✓ **Medicamentos, Insumos y Suministros Hospitalarios:**

Su ejecución en la vigencia 2021 fue de \$7.712.444.246 y en el 2020 \$5.214.542.275, se observa un incremento del 48% sobre este concepto debido a la mayor adquisición de medicamentos y demás productos farmacéuticos en sus diversos tipos y presentaciones, como materiales y otros insumos requeridos en la vigencia 2021 producto del tercer pico de la pandemia por COVID 19.

 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

3. ANÁLISIS DE INGRESOS

✓ **EPS Régimen Subsidiado:**

Durante la vigencia 2021 se recaudaron la suma de \$31.544.856.391 y en la vigencia 2020 \$25.756.019.263, se presentó un incremento del 22% aumento dado por los servicios contratados bajo la modalidad cápita.

✓ **EPS Régimen Contributivo:**

Para el año 2021 su recaudo asciende a la suma de \$1.416.569.686 y en el 2020 \$914.650.003, reflejándose un incremento del 55%, correspondiente a la prestación de servicios a afiliados autorizados pertenecientes a este tipo de régimen.

✓ **Particulares:**

En lo que corresponde a la vigencia 2021 el recaudo por este servicio fue de \$136.710.152 y en lo que corresponde a la vigencia 2020 fue \$ 283.658.685, presentando una disminución del 52%, por servicios prestados a personas que pagan directamente.

✓ **Entidades Territoriales - Departamento De Santander:**


Conforme a estos ingresos por la prestación de servicios de salud y eventos NO POS-s del departamento, convenios se recaudaron en la vigencia 2021 \$165.745.531 y en la vigencia 2020 no se presentó ingresos por este concepto.

✓ **Entidades Territoriales – Municipio Bucaramanga (Atención pobre no Asegurada, Convenios Inspección Vigilancia y Control Epidemiológico, Convenios Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) de Salud Pública, Atención Primaria en Salud, - APS:**

Conforme a estos ingresos por la prestación de servicios de salud y eventos NO POS-s del municipio de Bucaramanga, aportes municipales para la realización de programas especiales, convenios o contratos; se recaudó en la vigencia 2021 \$2.652.746.237 y en la vigencia 2020 \$ 1.462.911.338, observándose un incremento del 81%.

✓ **Otros Entes Territoriales:**

Estos ingresos por la prestación de servicios de salud a usuarios clasificados como población pobre no afiliada (PPNA) y eventos NO POS-s de los diferentes municipios y

 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

Departamentos de la Republica de Colombia, en la vigencia 2021 no hubo recaudo por este concepto, en comparación con la vigencia 2020 en el cual se recaudó \$ 30.812.133.

✓ **Aseguradoras Varias:**

En cuanto a los ingresos por atención afiliados a las compañías de seguros a un plan específico de salud, se muestra para la vigencia 2021 \$281.080 y en la vigencia 2020 \$57.600, reflejándose un aumento para la vigencia 2021.

✓ **Administradoras de Riesgos Laborales:**

En lo que corresponde a este ingreso por atención por urgencias a afiliados a las diferentes administradoras de riesgos laborales, en la vigencia 2021 se recaudó \$13.039.708 y en la vigencia 2020 \$ 545.383.

✓ **Seguro Obligatorio De Accidentes De Tránsito:**

Por este concepto en la vigencia 2021 se recaudó \$13.039.708 y en la vigencia 2020 \$10.555.049, presentando un incremento del 24%.

✓ **ADRES:**


En lo que corresponde a este ingreso en la vigencia 2021 se recaudó \$1.026.607 y en la vigencia 2020 \$637.106.272, lo que corresponde a una disminución del 62%, con respecto a la vigencia anterior.

✓ **Aportes (Aportes Patronales, Convenios Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura para prestación de Servicios de Salud, Convenio para el Estudio Técnico Médico de Diferentes Centros de Salud del Municipio de Bucaramanga, Convenio para adquirir la dotación de equipos Biomédicos con el fin de fortalecer la atención integral de salud, en cumplimiento del Plan Bienal)**

Estos ingresos para la vigencia de 2021 fueron de \$3.042.537.081 y en la vigencia 2020 fue de \$4.483.992.690 presentándose una disminución del 32%.

✓ **Otros Ingresos (Reintegros y Aprovechamientos):**

Con respecto a estos ingresos provenientes de aprovechamientos, recuperaciones, como el recobro de incapacidades entre otros, en lo que respecta a la vigencia 2021 se tuvo un ingreso de \$111.092.615 y la vigencia 2020 el valor de \$52.034.674, se observa un incremento del 113%.

 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

✓ **Recursos de Capital (Rendimientos Financieros, Recuperación de Cartera):**


Estos ingresos en la vigencia 2021 corresponden a \$13.505.762.379 y en la vigencia 2020 \$4.445.501.112, presentando un incremento del 204%, con respecto a la vigencia anterior.

COMPARATIVO GASTOS VIGENCIA 2020-2021

RUBRO PRESUPUESTAL	2020	2021
GASTOS DE PERSONAL (Sueldo personal de nómina)	9.259.648.530	8.914.841.171
OTROS SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	2.115.326.215	2.430.913.098
REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS	11.160.674.695	15.623.251.317
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA SECTOR PRIVADO	4.572.142.238	4.065.599.349
ADQUISICIÓN DE BIENES	455.441.414	670.949.121
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	3.819.680.323	4.111.029.407
OTROS GASTOS POR ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	4.287.323.878	5.620.053.541
PLAN DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	19.942.000	45.347.560
TRANSFERENCIAS DE PREVISION Y SEGURIDAD SOCIAL PENSION Y JUBILACION	667.854.142	659.013.363
TRANSFERENCIAS POR SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	0	
OTRAS TRANSFERENCIAS	9.449.569	67.722.390
SALUD PÚBLICA SALUD PARA TODOS	112.900.000	0
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN (medicamentos, insumos, y suministros hospitalarios)	5.214.542.275	7.712.444.246
GASTOS DE INVERSIÓN	3.154.014.631	574.798.530
TOTAL	44.848.939.910	50.495.963.092

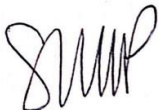
COMPARATIVO INGRESOS VIGENCIA 2020-2021

RUBRO PRESUPUESTAL	2020	2021
REGIMEN SUBSIDIADO	25.756.019.263	31.544.856.391
EPS REGIMEN CONTRIBUTIVO	914.650.003	1.416.569.686
PARTICULARES	283.658.685	136.710.152
ENTIDADES TERRITORIALES - DEPARTAMENTO DE SANTANDER	0	165.745.531
ENTIDADES TERRITORIALES - MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	1.462.911.338	2.652.746.237
OTROS ENTES TERRITORIALES	30.812.133	0
ASEGURADORAS VARIAS	57.600	281.080
ADMINISTRADORAS DE RIESGOS LABORALES	545.383	13.039.708
SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES DE TRANSITO	10.555.049	36.246.272
ADRES	637.106.272	1.026.607
OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS O PRIVADAS	162.729.434	1.197.406.791
AGENDAMIENTO Y APLICACIÓN VACUNACIÓN COVID 19	0	680.399.876
APORTES	4.483.992.690	3.042.537.081
OTROS INGRESOS	52.034.674	111.092.615
RECURSOS DE CAPITAL	4.445.501.112	13.505.762.379
TOTAL	38.240.573.637	54.504.420.406

 E.S.E. ISABU Instituto de Salud de Bucaramanga NIT: 800.084-206-2	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	FORMATO UNICO COMUNICACIONES	CODIGO	F-1400-27
	PROCESO DE GESTION DE CALIDAD		FECHA	30/07/2020
			VERSION	2.0

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- ✓ En términos generales, observamos un incremento significativo en los ingresos en la vigencia 2021, reflejándose un aumento de las ventas por servicios, objeto social de la ESE ISABU, ya que en la vigencia 2020 se vieron afectados debido a la declaratoria de emergencia sanitaria por la COVID 19.
- ✓ Cabe aclarar que la vigencia 2020 fue un año atípico, lo que hace notorias las diferencias entre una vigencia y otra; los lineamientos del Ministerio de Salud, aunado a la apertura económica y social, impactó en la gestión financiera de la ESE ISABU.
- ✓ Los gastos de nómina y algunos rubros pertenecientes a adquisición de servicios, en términos generales en la vigencia 2021, disminuyeron, generando efectos positivos en la gestión financiera de la entidad.
- ✓ De manera general se observa un uso racional y eficiente de los recursos, así como los esfuerzos realizados para optimizar los ya existentes por parte de la Directiva de la institución.
- ✓ Se recomienda continuar con la gestión de recuperación de cartera, que en la vigencia 2021 dio buenos resultados para la ESE ISABU.
- ✓ Continuar con la implementación de la cultura de austeridad hacia la utilización efectiva de los recursos en la Empresa Social del Estado Instituto de Salud de Bucaramanga E.S.E ISABU.



SILVIA JULIANA PINZÓN CUEVAS

Jefe Oficina de Gestión y Control Interno

P/E: Vianey González Gamarra
 Profesional de apoyo Control interno

Revisó: Silvia Juliana Pinzón Cuevas
 Jefe Oficina de Gestión y Control Interno
 ESE ISABU